



STRATEGIA ROZWOJU MIASTA I GMINY PIESZYCE

PROJEKT
DO KONSULTACJI
SPOŁECZNYCH

2020
2025

URZĄD MIASTA I GMINY W PIESZYCACH

ul. Kościuszki 2
58-250 Pieszyce

tel. (074) 8365 487
fax. (074) 8367 230

www.pieszyce.pl
e-mail: um@pieszyce.pl

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE	2
1. DIAGNOZA STRATEGICZNA	6
2. ANALIZA SWOT.....	12
3. WIZJA.....	14
4. MISJA.....	14
5. PLAN STRATEGICZNY.....	15
6. PLAN OPERACYJNY	16
7. WDRAŻANIE STRATEGII	25
6. MONITORING STRATEGII.....	27
8. SPÓJNOŚĆ OPRACOWANIA Z DOKUMENTAMI O CHARAKTERZE STRATEGICZNYM O RANDZE WSPÓLNOTOWEJ, KRAJOWEJ, REGIONALNEJ I LOKALNEJ	29
9. SPOSÓB ZAANGAŻOWANIA INTERESARIUSZY LOKALNYCH W PROCES TWORZENIA I REALIZACJI STRATEGII	30
Zespół ds. opracowania Strategii rozwoju Miasta i Gminy Pieszycy na lata 2020-2025.....	30

WPROWADZENIE

Planowanie strategiczne, monitoring efektów i nakładów oraz zaawansowane planowanie o charakterze partycypacyjnym są obecnie niezbędnym elementem skutecznego zarządzania jednostką samorządu terytorialnego. Zmieniające się uwarunkowania zewnętrzne, a także nowy okres programowania polityk i finansowania, w tym wzrost znaczenia polityki miejskiej, zarówno w Unii Europejskiej, jak i w Polsce, wpłynęły na zmiany dokumentów strategicznych na wszystkich szczeblach administracji publicznej w Polsce. Władze miasta i gminy Pieszycy, w trosce o zaspokojenie potrzeb mieszkańców, rozwój społeczno-gospodarczy oraz poprawę jakości infrastruktury technicznej i społecznej, przystąpili do opracowania *Strategii rozwoju Miasta i Gminy Pieszycy* sięgającej swoim horyzontem 2025 roku¹. Dokument ten pozwoli na skuteczne wykorzystanie potencjałów rozwojowych gminy wzmocnienia jej atrakcyjności zarówno zewnętrznej, rozumianej jako konkurencyjność, jak i wewnętrznej, stawiającej w centrum mieszkańców oraz ich potrzeby. Będzie on również niezbędny m.in. w procesie pozyskiwania środków zewnętrznych zarówno krajowych, jak i z Unii Europejskiej.

Schemat 1. Etapy formułowania dokumentu strategii według koncepcji zarządzania strategicznego

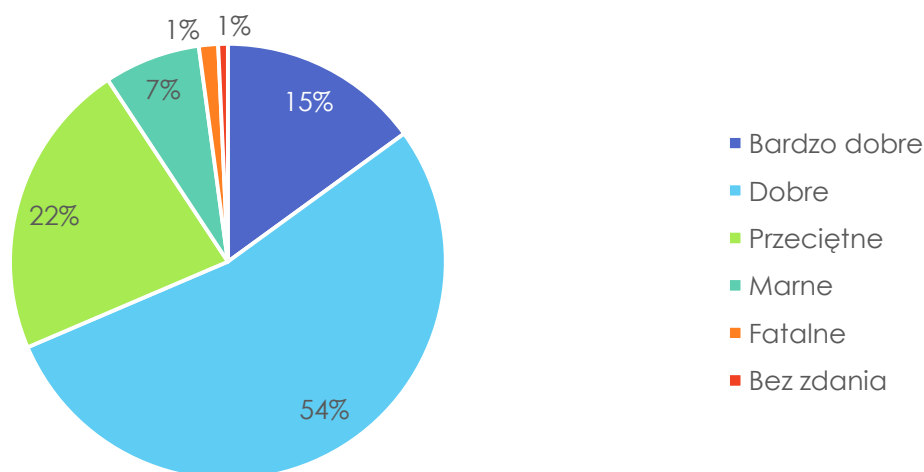


Przedmiotowy dokument *Strategii rozwoju Miasta i Gminy Pieszycy na lata 2020-2025* stanowi kontynuację kierunków rozwojowych przyjętych w poprzednich dokumentach strategicznych, zmodyfikowaną o zmieniające się zewnętrzne i wewnętrzne uwarunkowania oraz trendy rozwojowe zachodzące na terenie miasta i gminy. Podstawowym założeniem przyjętym podczas prac nad strategią było włączenie mieszkańców w proces opracowywania dokumentu na równi z ekspertami i przedstawicielami samorządu, co w konsekwencji znalazło odzwierciedlenie w kształcie wypracowanego dokumentu. Metodologia przygotowywania dokumentu *Strategii* miała charakter partycypacyjny. Przejawem takiego charakteru było między innymi przeprowadzenie badań wśród

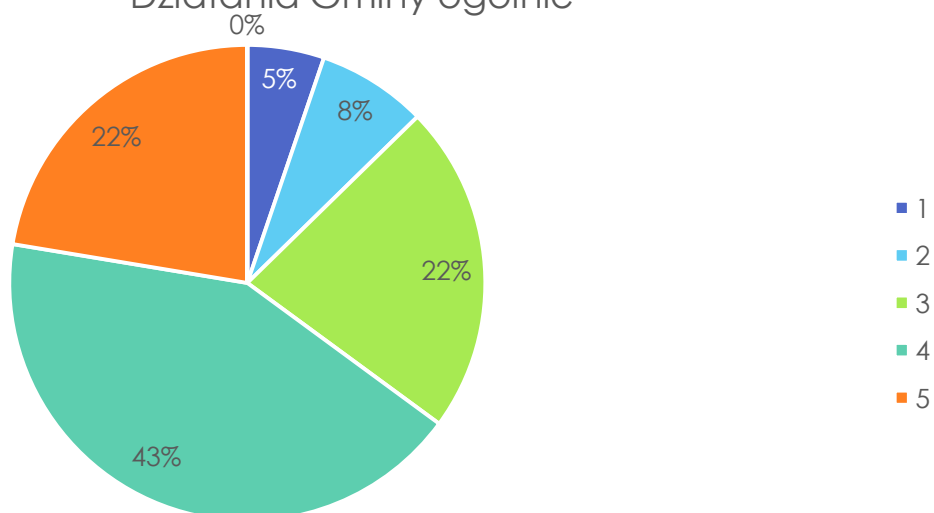
¹ Uchwała VI/43/2019 Rady Miejskiej w Pieszcach z dnia 27 marca 2019 r. w sprawie przystąpienia do opracowania *Strategii rozwoju Miasta i Gminy Pieszycy na lata 2020-2025*.

mieszkańców Gminy na temat jej funkcjonowania. W badaniach uczestniczyło ponad 500 mieszkańców. Szczególną uwagę zwróciło dobre i bardzo dobre postrzeganie Urzędu, co jest rzadkością w porównaniu z badaniami w innych gminach. Najbardziej charakterystyczne odpowiedzi przedstawiają poniższe wykresy:

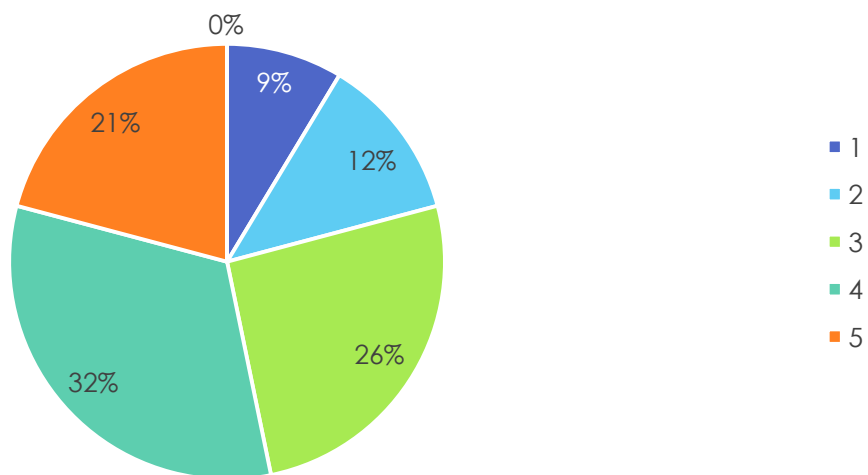
Jak ocenia Pani/Pan Gminę Pieszycę jako miejsce do życia?



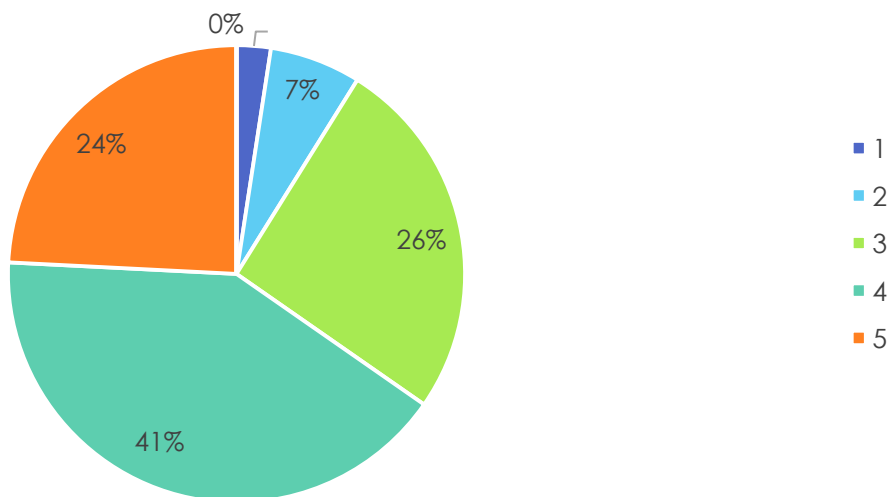
Proszę ocenić ofertę Gminy dla mieszkańców w skali 1-5 (5 - bardzo dobrze, 1 - negatywnie) – Działania Gminy ogólnie –



Proszę ocenić ofertę Gminy dla mieszkańców
w skali 1-5
– Oferta kulturalna –



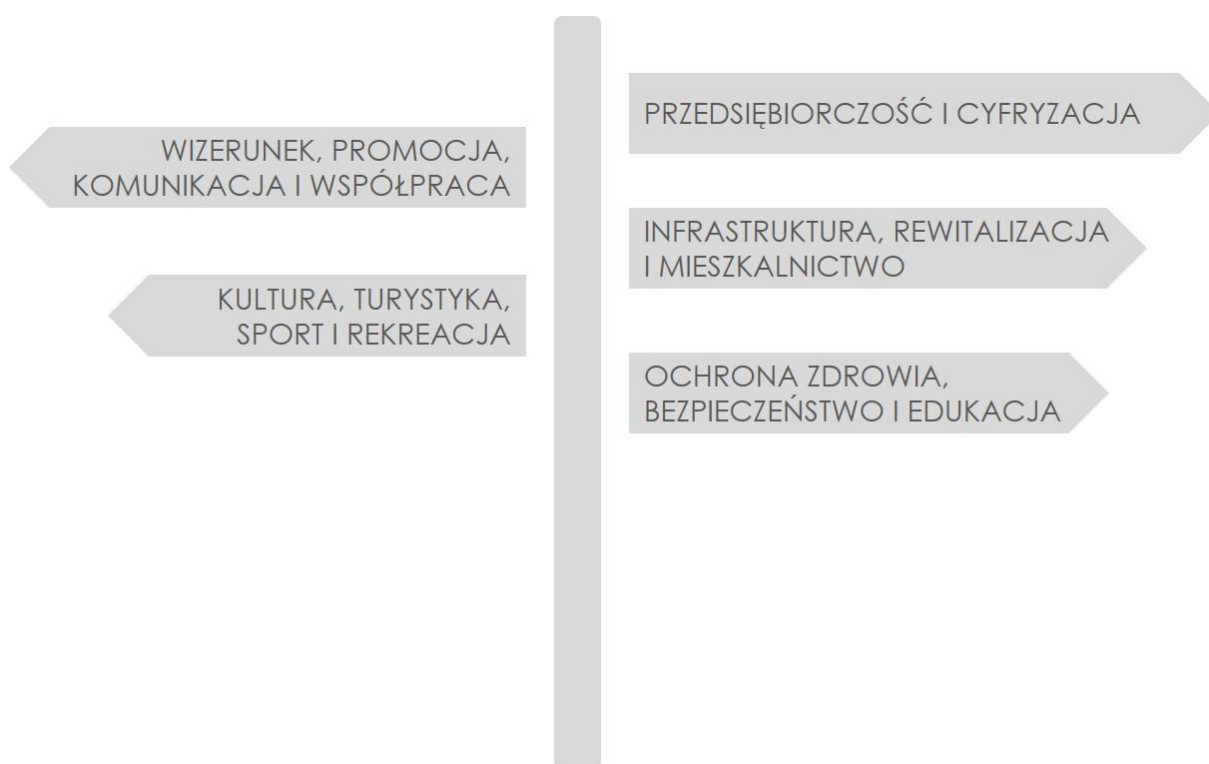
Proszę ocenić ofertę Gminy dla mieszkańców
w skali 1-5
– Oferta edukacyjna –



Niepokoić może ocena oferty kulturalnej w porównaniu na przykład z ofertą edukacyjną, mając dodatkowo na uwadze inwestycje, które Gmina podjęła w obszarze kultury w ostatnich latach. Mieszkańcy zwracali uwagę na bezpieczeństwo na drodze, na trudności w znalezieniu pracy, na niską płacę, nisko ocenili również ofertę w zakresie opieki medycznej, a także na powszechnie zwracali uwagę na peryferyjność Gminy.

Bazowe podstawy ustaleń strategicznych oparte zostały o diagnozę opracowaną z wykorzystaniem danych dostępnych w statystyce publicznej² oraz pozyskanych od poszczególnych wydziałów Urzędu Miasta i Gminy. W toku prac przeprowadzone zostały ww. badania opinii mieszkańców miasta i gminy Pieszyce, liczne warsztaty strategiczne i spotkania z członkami Zespołu ds. Strategii rozwoju, rozmowy indywidualne oraz dyskusje na forum plenarnym. Dało to możliwość uzyskania szerszych informacji na temat gminy, jego postrzegania przez mieszkańców, a także poznania oczekiwań i wizji dalszego rozwoju. W toku prac powstał dokument strategiczny określający wizję, misję, obszary strategicznej interwencji oraz przyporządkowane im cele priorytetowej i szczegółowe polityki rozwoju oraz propozycje planowanych zadań i działań. Ich realizacja ma na celu rozwój miasta i gminy Pieszyce jako ośrodka atrakcyjnego turystycznie, inwestycyjnie i osiedleńczo.

Schemat 2. Obszary strategicznej interwencji

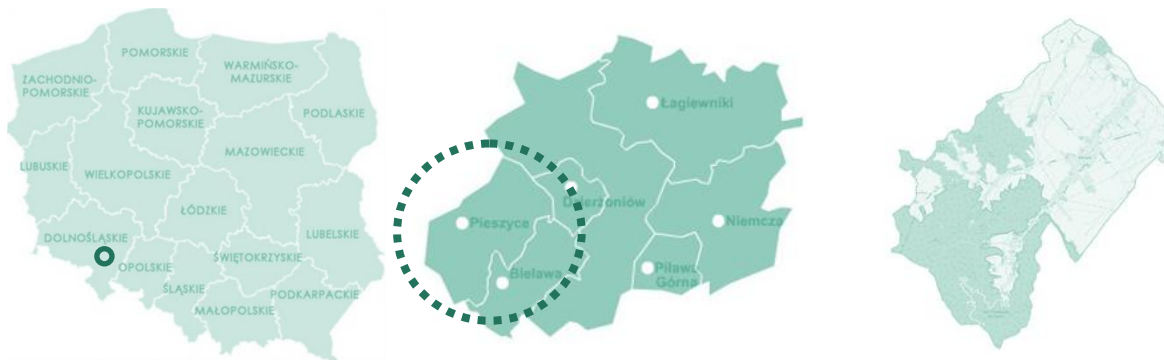


² Raport o stanie zagospodarowania przestrzennego i rozwoju społeczno-gospodarczym Miasta i Gminy Pieszyce 2018, Pieszyce 2019.

1. DIAGNOZA STRATEGICZNA

Gmina miejsko-wiejska Pieszyce położona jest w południowej części województwa dolnośląskiego, w powiecie dzierzoniowskim³, w pobliżu miast: Bielawa 4 km, Dzierżonów 7 km, Świdnica 23 km i Wałbrzych 30 km, a od stolicy regionu – miasta Wrocławia dzieli je odległość około 65 km. Gmina jest korzystnie zlokalizowana względem układu komunikacji drogowej. Zewnętrzne powiązania komunikacyjne gminy zapewniają droga wojewódzka nr 383, relacji Jedlina – Dzierżonów oraz drogi powiatowe nr: 28770 relacji: Bielawa – Lutomia, 30160 relacji: Pieszyce – Przełęcz Jugowska oraz 3018D Dzierżonów – Mościsko. A najbliższa stacja PKP znajduje się w Dzierżonowie, w odległości kilku kilometrów od Pieszyc. W ramach aktualnie funkcjonującej kolejowej komunikacji zbiorowej możliwe są bezpośrednie połączenia pasażerskie do Wrocławia, Legnicy oraz Kudowy Zdrój. W promieniu zasięgu około 65 km i maksymalnym czasie dojazdu do 1 h od gminy zlokalizowany jest również międzynarodowy port lotniczy: Wrocław-Strachowice.

SCHEMAT 3. Położenie gminy na tle Polski, województwa dolnośląskiego i powiatu dzierzoniowskiego.



Źródło: opracowanie własne.

Atrakcyjność turystyczna. Gmina Pieszyce dysponuje atrakcyjnymi walorami naturalnymi dla rozwoju turystyki. Możliwe jest tu uprawianie turystyki pieszej, rowerowej oraz narciarstwa zjazdowego i biegowego. Bogato rozwinięta sieć pieszych i rowerowych szlaków turystycznych – bardzo dobrze oznakowanych, udostępnia wszystkie atrakcyjniejsze miejsca na terenie gminy, okazy przyrody ożywionej i nieożywionej oraz widoki. Wymienić należy tu m.in. Główny Szlak Sudecki, Szlak Eurovelo 9 Międzynarodowy Szlak Bursztynowy (Gdańsk – Pula w Chorwacji) i Sowiogórską Drogę św. Jakuba, Trasy Strefy MTB Sudety⁴ – najlepszy Produkt Turystyczny roku

³ Gmina graniczy od wschodu z gminami Dzierżonów i Bielawa (powiat dzierzoniowski), od północy z gminą Świdnica (powiat świdnicki), od południa z gminą Nowa Ruda (powiat kłodzki) oraz od zachodu z gminą Walim (powiat wałbrzyski).

⁴ MTB Sudety stanowi system 20 tras MTB o łącznej długości 497 km, utworzony na obszarze 8 miejscowości (Pieszyce, Bielawa, Dzierżonów gm. wiejska, Głuszycza, Mieroszów, Nowa Ruda gm. wiejska, Stoszowice, Walim) i 4 nadleśnictw (Bardo, Jugów, Świdnica, Wałbrzych).

2016 – nagrodzone Certyfikatem Polskiej Organizacji Turystycznej oraz trasę Rajdu Polski – jednej z najpopularniejszych imprez sportowych w Polsce o randze mistrzostw Europy. Wspomnieć należy tu również o rozgrywanym w maju Rajdzie Elmot, którego trasa przebiega przez tereny gminy Pieszycy. Jedną z głównych atrakcji turystycznych gminy jest wieża widokowa na Wielkiej Sowie (25 m) – jeden z najlepszych punktów obserwacyjnych w całych Sudetach, do którego prowadzi również wyciąg narciarski, wybrany najlepszą atrakcją turystyczną Euroregionu Glacensis w 2018 roku. Wśród pozostałych atrakcji wymienić należy rancho koni westernowych w Piskorzowie, stajnię Podolin w Rościszowie oraz Mini ZOO i łowiska pstrąga w Gospodarstwie Agroturystycznym "Cicha Woda". Na obszarze gminy zlokalizowane są ponadto liczne zespoły i obiekty zabytkowe oraz stanowiska archeologiczne. Jedną z głównych atrakcji turystycznych gminy stanowi także pałac w centrum Pieszyc z XVIII wieku⁵. Gmina Pieszycy stawia na aktywną promocję gminy, a przede wszystkim Gór Sowich poprzez organizację wydarzeń sportowych i turystycznych o różnym zasięgu. Oferuje ona bogatą ofertę imprez kulturalnych i sportowych o ogólnopolskim i międzynarodowym zasięgu, a rokrocznie w gminie odbywają się takie imprezy sportowo-rekreacyjne jak: Otwarcie sezonu turystycznego na Wielkiej Sowie, Bieg na Wielką Sowę, Polska Biega, Olimpiada Sportowa, Turniej Halowej Piłki Nożnej Oldbojów, Bicie Rekordów oraz rajdy samochodowe: Rajd Polski, Rajd Elmot, Sudecki Wyścig Górski oraz Kryterium Kamionki. W 2018 roku na terenie gminy zorganizowanych zostało 17 imprez sportowych, w tym m.in.: Bieg Włókniarza, Nartorolkowy weekend w Górach Sowich, Bieg Tkacza, Bieg na Wielką Sowę, Korona Gór Sowich i CCC Tour Grody Piastowskie, Samochodowe Wyścigi Górskie, Turniej Halowej Piłki Nożnej Młodzików, Turniej Halowej Piłki Nożnej Oldbojów, Otwarty Turniej Piłki Nożnej, Zawody Wędkarskie, Turniej Siatkówki, Góry Sowie nie Góry Śmieci, Zawody strzeleckie, Plenerowy Przegląd Kina, Grand Prix Pieszyc MTB Wielka Sowa oraz Dni Pieszyc. Mieszkańcy i turyści na terenie gminy mają możliwość korzystania z takich obiektów sportowo-rekreacyjnych jak: Kompleks boisk sportowych ORLIK 2012, stadion MKS „Pogoń”, Tor rowerowy BMX, otwarty basen miejski oraz 3 place street workoutu. Baza noclegowa na terenie gminy obejmuje 8 całorocznych obiektów noclegowych z 225 miejscami noclegowymi, które stanowią 1/4 miejsc noclegowych w powiecie dzierzoniowskim, w tym: 4 kwatery/pokoje gościnne (79 miejsc noclegowych), 2 schroniska młodzieżowe (65 miejsc noclegowych), 1 inny obiekt hotelowy (57 miejsc) i 1 kwatera agroturystyczna (25 miejsc noclegowych). Pod względem wyposażenia w zaplecze konferencyjne w jednym z obiektów dostępna jest sala konferencyjna (200 miejsc) z obsługą techniczną i wifi na terenie obiektu. Pozytywnym aspektem jest otwarcie w ciągu ostatnich dwóch lat trzech nowych obiektów noclegowych. O dynamicznym rozwoju bazy noclegowej na terenie gminy świadczy również znaczący wzrost liczby miejsc noclegowych – z poziomu 93 w 2016 roku do ww. 225 w 2018 roku. W 2017 roku gminę Pieszycy odwiedziło 368 turystów zagranicznych, czyli o 100% więcej niż w 2016 roku. Wraz ze wzrostem liczby turystów zagranicznych, zwiększyła się również liczba udzielonych im noclegów – z 628 w 2016 roku do 1 325 w 2017 roku. Pomimo pozytywnych tendencji infrastruktura turystyczna (drogi, parkingi, usługi, obiekty turystyczne) oraz baza noclegowa i gastronomiczna wymagają dalszych inwestycji.

⁵ Wśród pozostałych obiektów zabytkowych w gminie Pieszycy wymienić należy przede wszystkim: Kościół p.w. św. Jakuba, Kościół p.w. św. Antoniego w Pieszycach, Kościół p.w. św. Bartłomieja w Rościszowie, Kościół św. Jana Nepomucena w Piskorzowie, Kościół p.w. Aniołów Stróżów w Kamionkach, zespół parkowo-pałacowy w Pieszycach przy ulicy Kopernika, Sanatorium oraz Pastorówkę.

Potencjał demograficzny. Gmina Pieszycy⁶ stanowi miejsce zamieszkania około 9,5 tys. osób. W mieście Pieszycy, pełniącym w gminie rolę ośrodka administracyjno-usługowego, zamieszkuje około 76,8% z nich, natomiast pozostała część w 4 dzielnicach miejskich o statusie sołectwa: Rościszów (777 osób), Piskorzów (648 osób), Kamionki (490 osób) oraz Bratoszów (229 osób). Od 2012 roku odnotowano spadek liczby mieszkańców miasta o 5,7%, czyli 428 osób, natomiast ich liczba w gminie ogółem zmniejszyła się o 4,7%, czyli 454 osoby. Zarówno jak przyrost naturalny i współczynnik zgonów kształtują się w gminie na mniej korzystnym poziomie niż przeciętnie w gminach w regionie i kraju. Na przestrzeni ostatnich lat zwiększył się również wskaźnik obciążenia demograficznego – liczba osób w wieku poprodukcyjnym przypadającą na 100 osób w wieku produkcyjnym wzrosła z 28,1 osoby w 2012 roku do 34,5 osób w 2017 roku. Nadmienić należy jednak, że wartości te są niższe niż średnio w powiecie dzierzoniowskim (38,9 osoby) i zbliżone do średniej na Dolnym Śląsku (34 osoby). Zgodnie z prognozą demograficzną GUS⁷ liczba ludności na terenie gminy Pieszycy, przy utrzymaniu obecnie zachodzących trendów, będzie stale się zmniejszać. Ekstrapolacja według ekonomicznych grup wieku wskazuje także na szybki proces starzenia się ludności. Zgodnie z prognozą udział ludności w wieku poprodukcyjnym wzrośnie, wskutek czego w 2030 roku na 100 osób w wieku produkcyjnym przypadać będzie 48 osób w wieku poprodukcyjnym.

Przedsiębiorczość i atrakcyjność inwestycyjna. Do rejestru REGON w gminie wpisanych jest ponad 1 tys. podmiotów gospodarczych, a w latach 2012-2017 ich liczba wzrosła o 8,1%. W przeliczeniu na 10 tys. ludności w Pieszycach działalność prowadzi więc 1102 podmiotów gospodarczych, co klasyfikuje ją na poziomie porównywalnym do średniej w gminach w kraju (1121). Również liczba 178,5 podmiotu gospodarczego na 1000 mieszkańców w wieku produkcyjnym jest zbliżona do przeciętnej ich liczby w gminach w kraju (183,3). Pozytywną tendencją jest także rosnąca liczba nowo rejestrowanych jednostek w rejestrze REGON przypadająca na 10 tys. ludności, która od 2012 roku wzrosła zwiększyła się o blisko 1/5 i w 2017 roku wynosiła 95 podmiotów, co było wynikiem korzystniejszym niż przeciętnie w powiecie dzierzoniowskim (83). Indywidualną działalność gospodarczą na terenie gminy w 2017 roku prowadziły 642 osoby, czyli średnio 67 osób na 1000 ludności, co było wynikiem zbliżonym do średniej w powiecie dzierzoniowskim (66), lecz niższym niż przeciętnie w gminach w kraju (78) i województwie dolnośląskim (82). Jednocześnie w latach 2012-2017 ich liczba zwiększyła się w gminie Pieszycy o 7,2%, co było wzrostem znacznie wyższym od notowanego w Polsce (2,9%) i na Dolnym Śląsku (2,5%). Pod względem potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej gmina Pieszycy w 2016 roku zaliczona została do średniej klasy C dla gospodarki narodowej ogółem oraz sekcji przemysł, handel i naprawy oraz działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej, a także klasy B dla sekcji zakwaterowanie i gastronomia⁸. Uzyskana punktacja klasyfikowała jednak gminę na przedostatnim miejscu wśród gmin miejskich na Dolnym Śląsku, co wskazuje na konieczność podjęcia działań w kierunku poniesienia atrakcyjności inwestycyjnej gminy.

⁶ W swoich granicach administracyjnych gmina zajmuje powierzchnię 6361 ha, a w strukturze użytkowania gruntów największą powierzchnię stanowią użytki rolne (50,5%) i grunty leśne (43%). Pozostałą część obszaru zajmują grunty zabudowane i zurbanizowane (6,1%) oraz grunty pod wodami (0,3%) oraz nieużytki (0,1%).

⁷ Prognoza ludności gmin do 2030 r. GUS jako punkt wyjścia przyjmuje stan ludności w dniu 31.12.2016 r.

⁸ Atrakcyjność inwestycyjna regionów 201, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, PAliIZ, Warszawa 2017.

Zasoby mieszkaniowe na terenie gminy tworzy około 3,4 tys. mieszkań o łącznej powierzchni 235,5 tys. m² w 1 369 budynkach mieszkalnych. Pod względem wyposażenia, dostęp do wodociągu ma ponad 90% mieszkań, do gazu sieciowego około 78,9%, a 62,4% z nich dysponuje centralnym ogrzewaniem. Dostępność mieszkań wyrażona ich liczbą przypadającą na 1000 mieszkańców wynosi w gminie 365,5 mieszkania i jest mniej korzystna niż średnio w gminach w powiecie dzierzoniowskim (389) i województwie dolnośląskim (402,7). W latach 2012-2017 do użytku oddanych zostało 70 mieszkań o łącznej powierzchni około 9,5 tys. m², czyli 11% ich powierzchni oddanej do użytku w powiecie dzierzoniowskim, a żadne z nich nie było przeznaczone na sprzedaż lub wynajem i wszystkie powstały jako mieszkania indywidualne. Komunalny zasób mieszkaniowy gminy Pieszyce w 2016 roku⁹ obejmował 609 mieszkań o powierzchni użytkowej 25,4 tys. m² oraz 4 lokale socjalne o łącznej powierzchni 94 m². Część budynków na obszarze gminy wymaga termomodernizacji oraz zmiany sposobu ogrzewania, bowiem tradycyjne źródła ciepła w połączeniu z niską efektywnością energetyczną budynków sprzyjają zjawisku niskiej emisji.

Oświata i wychowanie. W gminie funkcjonuje 1 oddział żłobkowy z 27 miejscami, w którym w 2017 roku opieką objętych było 24 dzieci, czyli 9,7% dzieci w wieku żłobkowym na terenie gminy, co było udziałem zbliżonym do średniego udziału w kraju (8,6%). Na terenie gminy funkcjonuje 1 przedszkole samorządowe i 2 niepubliczne, które dysponują 270 miejscami ogółem, a w 2017 roku opieką objętych było w nich 268 dzieci. Dostępność do przedszkoli, mierzona liczbą dzieci w wieku 3-5 lat przypadających na 1 miejsce w placówce wychowania przedszkolnego, wynosząca w 2017 roku w gminie 0,96 dziecka, kształtowała się na poziomie zbliżonym do średniej w kraju. W 2 szkołach podstawowych w roku szkolnym 2017/2018 naukę pobierało 509 uczniów, a w roku szkolnym 2018/2019 ich liczba zwiększyła się do 579. W gminie działalność prowadzi również 1 technikum. Zdawalność egzaminów maturalnych w 2017 roku, wynosząca 55,6%, kształtowała się w nim jednak znacząco poniżej przeciętnych wyników w powiecie dzierzoniowskim (65,7%), województwie dolnośląskim (68,2%) i kraju (76,3%). Również średnie wyniki procentowe obowiązkowych egzaminów maturalnych w nowej formule w 2018 roku, wynoszące 50%, zdane zostały poniżej przeciętnych wyników w powiecie dzierzoniowskim (79,9%) i regionie (76,9%).

Pomoc społeczna. W 2017 roku z usług Ośrodka Pomocy Społecznej w Pieszcach korzystało 256 gospodarstw domowych, w tym poniżej kryterium dochodowego znajdowało się 73% z nich, a udział ten był wyższy niż przeciętnie w województwie dolnośląskim (66,9%) i kraju (62,1%). Udział ludności pobierającej świadczenia w liczbie ludności ogółem w gminie wynosił 5,6%, co również było wynikiem wyższym niż średnio w gminach powiatu dzierzoniowskiego (4,2%) i województwa dolnośląskiego (4,1%) i zbliżonym do przeciętnego ich udziału w gminach w Polsce (5,7%). Nadmienić należy jednak od 2012 roku liczba gospodarstw pobierających tego typu świadczenia zmniejszyła się o 22,2%, a liczba osób korzystających z pomocy aż o 32,4% (539 osoby w 2017 roku).

Infrastruktura komunikacyjna. Podstawowy układ komunikacyjny, obsługujący ruch tranzytowy, turystyczny oraz ogólnomiejski, uzupełnia sieć dróg gminnych oraz drogi wewnętrzne¹⁰. Blisko 90% z 31,5 km dróg gminnych posiada nawierzchnię ulepszoną bitumiczną, pozostałe 2,9 km nawierzchnię gruntową, wzmocnioną żwirem. Stan techniczny blisko połowy dróg gminnych

⁹ Brak aktualniejszych danych GUS.

¹⁰ Długość dróg w granicach administracyjnych gminy wynosi: drogi wojewódzkie (11,90 km), drogi powiatowe (21,4 km), drogi lokalne miejskie (21,8 km) + drogi wewnętrzne, dojazdowe do pól (14,1 ha, w tym w obszarze wiejskim 65 ha, w obszarze miejskim 76 ha).

(48,8%) oceniany jest jako bardzo dobry i dobry, 25,4% jako zadowolający, natomiast 20% jako zły i bardzo zły. Przez obszar gminy przebiega 4,7 km dróg rowerowych, które nie znajdują się pod zarządem gminy. Gęstość ścieżek rowerowych wynosi 738,9 km na 10 tys. km², co znacząco przekracza średnie w województwie dolnośląskim (376,9 km) i kraju (388,2 km). Publiczny transport zbiorowy zapewniają 4 linie komunikacji ZKM Bielawa o długości 70 km.

Infrastruktura techniczna. Do sieci wodociągowej podłączonych jest 41,9% budynków w gminie i korzysta z niej 74,2% mieszkańców, co jest udziałem znacznie niższym niż przeciętnie w gminach powiatu dzierzoniowskiego (94,1%), regionu (95%) i kraju (92%). Również udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej wynoszący jedynie 27,3%, jest zdecydowanie niższy niż średnio w gminach w kraju (70,5%) i regionie (76,6%), a do sieci podłączonych było jedynie 19,9% budynków mieszkalnych, podczas gdy w miastach w Polsce udział ten wynosi średnio 73,2%. Relacja długości sieci kanalizacyjnej w relacji do długości sieci wodociągowej w mieście Pieszycy wynosi aż 174,65%, natomiast różnica pomiędzy odsetkiem ludności korzystającej z wodociągu i z kanalizacji – 46,9%, czyli znacznie powyżej średniej w gminach powiatu dzierzoniowskiego (22,9%), województwa dolnośląskiego (18,4%) oraz Polski (21,5%). Nieuporządkowana gospodarka ściekowa stanowi główny czynnik zagrażającym jakości środowiska, w tym czystości wód. W 2017 roku mieszkańcy korzystali z 700 zbiorników bezodpływowych¹¹. Pozytywną tendencją jest fakt, iż liczba zbiorników systematycznie zmniejsza się. Wzrasta również liczba przydomowych oczyszczalni ścieków, których obecnie w gminie funkcjonuje 69, a ich liczba zwiększyła się od 2012 roku o 213,6%. W 2017 roku z oczyszczalni ścieków korzystało 4 555 osób i ich liczba od 2012 roku wzrosła o około 1/5. Gospodarka ściekowa na terenie gminy wymaga jednak dalszych inwestycji. Natomiast udział korzystających z sieci gazowej w ogóle mieszkańców gminy wynosi aż 87,3% (w mieście – 90,2%, na obszarze wiejskim – 78,4%), czyli znacznie powyżej średniej dla gmin w kraju (52,1%), województwie dolnośląskim (61,2%) oraz powiecie dzierzoniowskim (79,5%). Od 2012 roku odnotowano jednak znaczący spadek, bo o aż 68,8%, liczby odbiorców gazu ogrzewających mieszkania gazem z 625 na 195 w 2017 roku. System zaopatrzenia w ciepło gminy Pieszycy jest oparty głównie na lokalnych, indywidualnych kotłowniach i paleniskach. Podstawowymi materiałami stosowanymi do ogrzewania są: węgiel, koks i drewno. System W ostatnich latach rośnie zainteresowanie wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii (OZE), które oprócz korzyści ekologicznych związanych z ograniczeniem emisji gazów, niosą ze sobą korzyści gospodarcze, zapewniają one bowiem bezpieczeństwo energetyczne oraz dywersyfikują źródła produkcji energii. Obecnie wykorzystanie OZE na pokrycie potrzeb grzewczych na terenie gminy ma jednak niewielki udział i są one stosowane jedynie jako źródło uzupełniające dla pokrycia części zapotrzebowania na przygotowanie ciepłej wody użytkowej w niektórych obiektach przemysłowych, usługowych oraz w indywidualnej zabudowie mieszkaniowej.

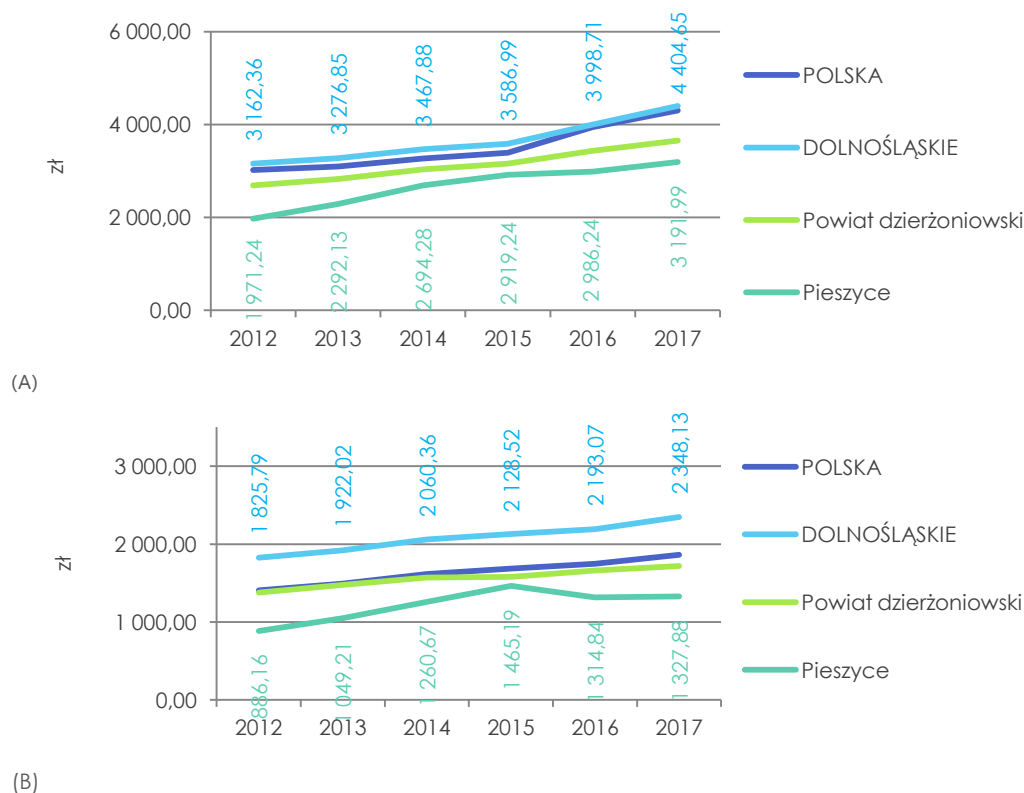
Gospodarka odpadami. W 2017 roku obszaru gminy zebrano 2,8 tys. ton odpadów komunalnych, w tym aż 94,4% pochodziło z gospodarstw domowych. Mieszkaniec gminy Pieszycy w gospodarstwie domowych wytwarzał przeciętnie 253,9 kg zmieszanych odpadów, co było masą wyższą niż średnio w powiecie (232,3 kg), regionie (229,7 kg) i kraju (182,7 kg). Na terenie gminy w 2017 roku w ciągu roku zebrano selektywnie 302,83 tony odpadów (6,7% selektywnie zebranych

¹¹ Na terenie miasta 372 zbiorniki bezodpływowe, natomiast na obszarze wiejskim 328 zbiorników bezodpływowych.

odpadów na terenie powiatu dzierzoniowskiego), czyli 10,5% ogółu zebranych odpadów ogółem. Wynik ten był jednak niższy niż przeciętnie w powiecie dzierzoniowskim (13,4%), w regionie (22,5%) i kraju (27,1%).

Gospodarka finansowa. Dochody ogółem gminy Pieszycy w roku 2017 wyniosły około 30,66 mln złotych, czyli 3 191,99 zł w przeliczeniu na 1 mieszkańca, co było wynikiem niższym niż przeciętnie w gminach powiatu dzierzoniowskiego (3 656,41 zł) oraz w regionie (4 404,65 zł) i kraju (4 307,21 zł). Niemal połowę dochodów ogółem (48,7%) stanowiły dochody własne gminy, co dało kwotę 12,7 mln zł, a w przeliczeniu na mieszkańca – 1 327,88 zł, czyli również mniej niż średnio w gminach w powiecie dzierzoniowskim (1 717,72 zł) i kraju (1 862,36 zł) oraz w regionie (2 348,13 zł). Największy dochód gmina uzyskała z udziałów w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa – podatek dochodowy od osób fizycznych (5,8 mln zł) oraz z podatku od nieruchomości (3,4 mln zł).¹²

WYKRES 1. Dochody ogółem (A) i własne (B) na 1 mieszkańca [2012-2017].



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

¹² Średnie dla gmin bez miast na prawach powiatu.

2. ANALIZA SWOT

Analiza strategiczna obejmuje wskazanie mocnych i słabych stron oraz obecnych i przyszłych zmian w jej otoczeniu, czyli jego szans i zagrożeń. Prezentowana poniżej procedura SWOT stanowi syntezę przedstawionego wcześniej opisu stanu i tendencji rozwojowych zachodzących na terenie miasta i gminy Pieszycy przedstawionych w diagnostycznej części opracowania. Uwzględnia ona również ustalenia wypracowane podczas warsztatów strategicznych oraz wyniki badań ankietowych przeprowadzonych wśród mieszkańców.

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> – Położenie geograficzne i administracyjne, bliskie sąsiedztwo miast Bielawa i Dzierżoniów oraz Republiki Czeskiej – Walory środowiska przyrodniczego i krajobrazowe stanowiące o potencjale turystycznym – Liczne trasy rowerowe i piesze, zabytki – Bardzo dobra baza infrastruktury społecznej, w tym nowy: dom kultury, ośrodek zdrowia, przedszkole i żłobek oraz obiekt socjalno-szatniowy na stadionie – Bogata oferta kulturalna miasta – Współpraca z NGO – Potencjał/zdolność do pozyskiwania środków zewnętrznych – Współpraca z jednostkami ościennymi – Lokalni przedsiębiorcy i tradycje kupieckie – Zróżnicowany profil działalności gospodarczej – Wyposażenie w gaz sieciowy – Zasoby ludzkie i kapitał społeczny – Sprawna komunikacja wewnętrzna – Zasoby terenów pod inwestycje mieszkaniowe – Współpraca z sąsiadującymi gminami oraz w ramach Aglomeracji Wałbrzyskiej – Aktywność władz samorządowych 	<ul style="list-style-type: none"> – Niskie dochody ogółem i w przeliczeniu na 1 mieszkańca – Przeciętne walory inwestycyjne i słaba promocja – Rozległość terytorialna – Zły stan dróg i chodników – Zmianowość w szkole – Niedostateczna komunikacja i informacja – Konsultacje poprzednie nie zakończone wnioskami i działaniami – Brak zaufania do urzędu – Starzenie się społeczeństwa i odpływ młodych ludzi – Bardzo słabe więzi społeczne – Niski stopień wyposażenia w infrastrukturę techniczną (wodociąg, kanalizacja) – Brak centrotwórczej funkcji w mieście – Brak zaplecza koncertowego, brak sali widowiskowo-sportowej – Niewystarczająca baza rekreacyjna – Niski poziom edukacji – niedostosowany do potrzeb mieszkańców program w Domu Kultury – Słaba dostępność komunikacyjna z Wrocławiem – Brak wystarczającej liczby parkingów – Brak kontynuacji celów podjętych w poprzednich latach – Zdegradowana substancja mieszkaniowa – Zdekaptalizowana infrastruktura miejska – Brak pełnej oferty dla młodych, w zakresie zasobów mieszkaniowych, oferty pracy i spędzania wolnego czasu – Rozebrana Bacówka – Brak poczucia bezpieczeństwa, w tym brak policji po godzinie 15.00

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
	<ul style="list-style-type: none"> – Zaniedbany Potok Pieszycy i Kłomnica – Brak obwodnicy drogowej miasta – Mała ilościowo liczba lekarzy specjalistów – Brak współpracy między Urzędem Miasta a pozostałymi instytucjami miejskimi – Niska aktywność radnych – Brak oferty spędzania czasu wolnego dla mieszkańców
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> – Moda na zdrowy i aktywny styl życia, przemysł czasu wolnego – Rozwój turystyki i infrastruktury turystycznej, w tym usług agroturystycznych, gastronomii i hotelarstwa – Stworzenie zaplecza wypoczynkowego i rekreacyjnego dla mieszkańców Wrocławia – Rozwój tras rowerowych w kierunku gór – Rozwój infrastruktury technicznej – Rozwój mieszkalnictwa – tanie lokum dla młodych – Rozwój działalności usługowych dla mieszkańców – Rozwój cyfryzacji, dostępność do Internetu – Uruchomienie podstrefy specjalnej strefy ekonomicznej – Poprawa bezpieczeństwa – Budowa obwodnicy miasta – Uruchomienie obwodnicy Dzierżoniowa. – Rozwój bazy sportowej, w tym hali widowiskowo-sportowej – Wysoki poziom edukacji – Aktywizacja różnych grup społecznych – Patriotyzm lokalny – Napływ nowych ludzi – Promocja i rozwój rodzimych branż – stworzenie kina studyjnego 	<ul style="list-style-type: none"> – Zmniejszająca się liczba osób w wieku przed- i produkcyjnym, w tym odpływ ludzi młodych – Zakończenie działalności specjalnej strefy ekonomicznej – Słabo rozwinięta przedsiębiorczość i rynek pracy oraz niedofinansowana kadra – Brak zasobów kadrowych, w tym do pracy prostej – Brak pewności ciągłości finansowania zadań – Brak dotacji z UE – Pogorszenie sytuacji materialnej ludności – Niepokój społeczny, brak bezpieczeństwa dzieci, wandalizm i patologie – Zwiększanie zjawiska bezdomności – Brak zaangażowania Lasów Państwowych – Niski poziom infrastruktury, w tym wyposażenia w obszarze służby zdrowia – Marginalizacja subregionu – Niski poziom zaufania, tożsamości i współpracy – Brak budowy nowych mieszkań w budynkach wielorodzinnych

Źródło: opracowanie własne na podstawie warsztatów, ankiet i spotkań.

Analiza SWOT wskazuje wybór strategii konkurencyjnej, w której przeważają słabe strony nad mocnymi, natomiast w otoczeniu szanse. Polega ona na wykorzystaniu pojawiających się szans, przy jednoczesnej redukcji słabych stron.

3. WIZJA

**PRZEDSIĘBIORCZA WSPÓLNOTA,
DBAJĄCA O SWOJE PIĘKNE MIEJSCE DO ŻYCIA**

4. MISJA

**KSZTAŁTOWANIE AKTYWNYCH
I ŻYCZLIWYCH POSTAW OBYWATELSKICH I GOSPODARCZYCH, A
TAKŻE UMIEJĘTNOŚCI WSPÓŁPRACY I WSPÓŁODPOWIEDZIALNOŚCI
WŚRÓD WSZYSTKICH MIESZKAŃCÓW**

KLUCZOWE ASPEKTY MISJI MIASTA I GMINY PIESZYCE:



5. PLAN STRATEGICZNY

CEL STRATEGICZNY	WZROST JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW ORAZ PODNIESIENIE ATRAKCYJNOŚCI TURYSTYCZNEJ, INWESTYCYJNEJ I OSIEDLEŃCZEJ MIASTA I GMINY				
CELE PRIORYTETOWE	Cel priorytetowy 1	Cel priorytetowy 2	Cel priorytetowy 3	Cel priorytetowy 4	Cel priorytetowy 5
OBSZARY STRATEGICZNE	Rozwój przedsiębiorczości i cyfryzacji	Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca	Rozwój infrastruktury i mieszkalnictwa	Poprawa i rozwoju infrastruktury oraz oferty w zakresie: kultury, turystyki, sportu i rekreacji	Ochrona zdrowia, bezpieczeństwo i edukacja
CELE SZCZEGÓŁOWE	<ul style="list-style-type: none"> 1.1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości 1.2. Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy. 1.3. Poprawa łączności cyfrowej. 1.4. Zapewnienie dostępu do nowoczesnych, wysokiej jakości usług publicznych. 	<ul style="list-style-type: none"> 2.1. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności gminy w kraju i za granicą. 2.2. Budowa sprawnego systemu komunikacji z mieszkańcami. 2.3. Wspieranie inicjatyw lokalnych oraz zwiększenie aktywności obywatelskiej. 2.4. Rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej. 	<ul style="list-style-type: none"> 3.1. Zrównoważony rozwój transportu i infrastruktury komunikacyjnej. 3.2. Poprawa dostępności i stanu technicznego urządzeń infrastruktury. 3.3. Przeciwdziałanie zanieczyszczeniu środowiska naturalnego. 3.4. Wsparcie procesów rewitalizacji i poprawa jakości przestrzeni publicznych. 3.5. Rozwój budownictwa mieszkaniowego i poprawa stanu technicznego zasobów mieszkaniowych 	<ul style="list-style-type: none"> 4.1. Rozwój funkcji turystycznej gminy i przemysłu czasu wolnego. 4.2. Rozwój infrastruktury kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej. 4.3. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej. 	<ul style="list-style-type: none"> 5.1. Zapewnienie dostępu do wysokiej jakości usług ochrony zdrowia. 5.2. Promocja i kształtowanie zachowań prozdrowotnych mieszkańców. 5.3. Rozwój oferty wsparcia, integracji i aktywizacji osób starszych i potrzebujących. 5.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego. 5.5. Zapewnienie dostępu do wysokiej jakości usług oświaty i wychowania.

6. PLAN OPERACYJNY

Realizacja *Strategii rozwoju Miasta i Gminy Pieszycy na lata 2020-2025* stanowi obszar wielostronnej współpracy samorządu gminy, administracji publicznej, podmiotów gospodarczych, instytucji oraz mieszkańców, co przekłada się na szerokie spektrum możliwych źródeł finansowania jej realizacji. Szansą dla pełnej realizacji zadań wyznaczonych przez *Strategię* są także zewnętrzne źródła finansowania, wśród których wskazać można przede wszystkim środki krajowe i pochodzące z programów Unii Europejskiej, a także z pozostałych międzynarodowych instytucji i organizacji, wszystkich wymiarów spójności oraz włączenia społecznego. Aktywność władz gminy i wszystkich aktorów zaangażowanych w pobudzanie i wzmacnianie procesów rozwojowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych może stanowić niezwykle istotny czynnik decydujący o pełnym osiągnięciu zakładanych celów rozwojowych. Nie mniej istotne pozostają także środki pochodzące ze źródeł prywatnych wydatkowane przez aktywnie współpracujące z miastem przedsiębiorstwa w ramach wspólnie realizowanych działań i projektów.

Ciel priorytetowy 1 Rozwój przedsiębiorczości i cyfryzacji				
CEL SZCZEGÓŁOWY	KIERUNKI DZIAŁAŃ/ ZADANIA PLANOWANE DO REALIZACJI	TERMIN REALIZACJI	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
1.1. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości i podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy.	<ul style="list-style-type: none"> – Wprowadzenie ułatwień administracyjnych i finansowych w podejmowaniu i prowadzeniu działalności gospodarczej – Budowa wewnętrznej sieci powiązań i kooperacji samorządu lokalnego z przedsiębiorstwami. – Wspieranie innowacji w przedsiębiorstwach oraz kooperacji biznes-nauka – Prowadzenie kampanii informacyjnych na temat szkoleń dla przedsiębiorców m.in. w zakresie pozyskiwania funduszy unijnych – Aktywne pozyskiwanie inwestorów zewnętrznych – Zapewnienie profesjonalnej i zindywidualizowanej obsługi potencjalnych i działających już w mieście przedsiębiorców – Promowanie lokalnej przedsiębiorczości poprzez udział w targach, 	2020-2025	Stanowisko ds. kadr i rozwoju przedsiębiorczości	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - kapitał inwestycyjny przedsiębiorców - środki publiczne - inne

Cel priorytetowy 1 Rozwój przedsiębiorczości i cyfryzacji				
CEL SZCZEGÓŁOWY	KIERUNKI DZIAŁAŃ/ ZADANIA PLANOWANE DO REALIZACJI	TERMIN REALIZACJI	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
1.2. Poprawa łączności cyfrowej.	<ul style="list-style-type: none"> festynach i wystawach regionalnych, krajowych i zagranicznych – Wsparcie instytucjonalne i finansowe dla inicjatyw klastrowych, m.in. w zakresie turystyki – Rozbudowa sieci światłowodowej w celu upowszechnienia dostępu do szerokopasmowego internetu – Promowanie umiejętności cyfrowych, w tym podnoszenia kwalifikacji pracowników 	2020-2025	Wydział gospodarki przestrzennej, rozwoju i infrastruktury technicznej	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - kapitał inwestycyjny przedsiębiorców - środki publiczne - inne
1.3. Zapewnienie dostępu do nowoczesnych, wysokiej jakości usług publicznych.	<ul style="list-style-type: none"> – Rozwój oraz upowszechnianie e-administracji – Rozwój systemów i platform teleinformatycznych zdolnych do partnerstwa w ramach realizacji e-usług – Usprawnienie systemu zarządzania gminą w celu przyspieszenia realizacji procesów i procedur administracyjnych 	2020-2025	Stanowisko ds. kadr i rozwoju przedsiębiorczości	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - kapitał inwestycyjny przedsiębiorców - środki publiczne - inne

Cel priorytetowy 2 Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca				
CEL SZCZEGÓŁOWY	KIERUNKI DZIAŁAŃ/ ZADANIA PLANOWANE DO REALIZACJI	TERMIN REALIZACJI	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
2.1. Promocja i wzmocnienie	<ul style="list-style-type: none"> – Wdrożenie systemowych narzędzi promocji gminy, w tym 	2020-2025	Referat promocji gminy	- fundusze

Cel priorytetowy 2 Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca				
CEL SZCZEGÓŁOWY	KIERUNKI DZIAŁAŃ/ ZADANIA PLANOWANE DO REALIZACJI	TERMIN REALIZACJI	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
rozpoznawalności gminy w kraju i za granicą.	<ul style="list-style-type: none"> zintegrowanie form prezentacji informacji – Opracowanie i wdrożenie programu działań informacyjno-promocyjnych o zasięgu krajowym i ogólnoeuropejskim 			<ul style="list-style-type: none"> pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne
2.2. Budowa sprawnego systemu komunikacji z mieszkańcami.	<ul style="list-style-type: none"> – Utworzenie centrum obsługi klienta w Urzędzie – Opracowanie i wdrożenie systemu badania opinii mieszkańców – Budowa systemu dialogu społecznego i informacji gminnej wykorzystujących media tradycyjne, nowoczesne technologie oraz media społecznościowe – Zapewnienie sprawnej oraz skutecznej komunikacji pomiędzy inwestorami, mieszkańcami, miastem, instytucjami i organizacjami publicznymi 	2020-2025	Referat promocji gminy	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne
2.3. Rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej.	<ul style="list-style-type: none"> – Zwiększenie aktywności obywatelskiej poprzez wspieranie inicjatyw lokalnych i organizacji pozarządowych działających na terenie gminy – Tworzenie warunków do społecznej aktywności organizacji pozarządowych, m.in. poprzez delegowanie zadań i projektów na rzecz organizacji pozarządowych i podmiotów ekonomii społecznej – Realizacja budżetu obywatelskiego – Wspieranie aktywnego włączenia i integracji społeczno-gospodarczej cudzoziemców – Współpraca z sąsiadującymi samorządami na rzecz zintegrowanej promocji turystycznej obszaru 	2020-2025	Referat promocji gminy	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne

Cel priorytetowy 3 Rozwój infrastruktury, rewitalizacja i mieszkalnictwo				
CEL SZCZEGÓŁOWY	KIERUNKI DZIAŁAŃ/ ZADANIA PLANOWANE DO REALIZACJI	TERMIN REALIZACJI	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

Cel priorytetowy 3 Rozwój infrastruktury, rewitalizacja i mieszkalnictwo				
CEL SZCZEGÓŁOWY	KIERUNKI DZIAŁAŃ/ ZADANIA PLANOWANE DO REALIZACJI	TERMIN REALIZACJI	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
3.1. Zrównoważony rozwój transportu i infrastruktury komunikacyjnej.	<ul style="list-style-type: none"> – Wspieranie rozbudowy sieci połączeń drogowych i kolejowych z innymi miastami, w tym w szczególności ze stolicą regionu – Rozwój i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej – Wdrożenie polityki parkingowej na obszarze miasta wraz z budową parkingu miejskiego – Promowanie aktywnych form mobilności – Rozwój zintegrowanego i bezpiecznego transportu publicznego – Wyposażenie przystanków komunikacji zbiorowej w rozkłady jazdy z „pancernymi” szybami 	2020-2025	Wydział gospodarki przestrzennej, rozwoju i infrastruktury technicznej	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne
3.2. Poprawa dostępności i stanu technicznego urządzeń infrastruktury.	<ul style="list-style-type: none"> – Modernizacja i rozbudowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej – Wspieranie modernizacji i rozbudowy sieci gazowych i energetycznych 	2020-2025	Wydział gospodarki przestrzennej, rozwoju i infrastruktury technicznej	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne
3.3. Przeciwdziałanie zanieczyszczeniu środowiska naturalnego.	<ul style="list-style-type: none"> – Podejmowanie działań na rzecz ograniczanie emisji zanieczyszczeń i wzrostu efektywności energetycznej – Promocja rozwiązań w zakresie produkcji i wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Racjonalna i efektywna gospodarka odpadami oraz realizacja programu usuwania i unieszkodliwiania wyrobów zawierających azbest – Edukacja ekologiczna mieszkańców 	2020-2025	Wydział gospodarki przestrzennej, rozwoju i infrastruktury technicznej	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne
3.4. Wsparcie procesów rewitalizacji i poprawa jakości przestrzeni publicznych.	<ul style="list-style-type: none"> – Rewitalizacja i rewitalizacja zdegradowanych obszarów – Podnoszenie jakości przestrzeni publicznych jako atrakcyjnych, wyposażonych w różnorodne udogodnienia i przyjaznych wszystkim grupom mieszkańców, w tym modernizacja i wyposażenie w infrastrukturę parku miejskiego – Poprawa estetyki przestrzeni publicznej i prywatnej, w tym wsparcie mechanizmów współtworzenia oraz odnowy przestrzeni publicznej z udziałem mieszkańców oraz podmiotów prywatnych – Wdrożenie sprawnego systemu oczyszczania miasta i egzekwowania 	2020-2025	Wydział gospodarki przestrzennej, rozwoju i infrastruktury technicznej	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne

Cel priorytetowy 3 Rozwój infrastruktury, rewitalizacja i mieszkalnictwo				
CEL SZCZEGÓŁOWY	KIERUNKI DZIAŁAŃ/ ZADANIA PLANOWANE DO REALIZACJI	TERMIN REALIZACJI	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
	utrzymania czystości – Niwelowanie barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych i starszych, w tym w szczególności na styku przestrzeni publicznych, atrakcji turystycznych i obiektów usługowych – Adaptacja obszarów zainwestowanych do zmian klimatu i pojawiających się ekstremalnych zjawisk pogodowych			
3.5. Rozwój budownictwa mieszkaniowego i poprawa stanu technicznego zasobów mieszkaniowych	– Wspieranie rozwoju mieszkalnictwa – Modernizacja zdekapitalizowanej zabudowy – Wzrost dostępności mieszkań komunalnych, socjalnych i chronionych – Termomodernizacja obiektów publicznych i zasobów komunalnych	2020-2025	Wydział gospodarki przestrzennej, rozwoju i infrastruktury technicznej	- fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne

Cel priorytetowy 4 Poprawa i rozwoju infrastruktury oraz oferty w zakresie: kultury, turystyki, sportu i rekreacji				
CEL SZCZEGÓŁOWY	KIERUNKI DZIAŁAŃ/ ZADANIA PLANOWANE DO REALIZACJI	TERMIN REALIZACJI	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
4.1. Rozwój funkcji turystycznej gminy i przemysłu czasu wolnego.	– Opracowanie koncepcji, realizacja i efektywna promocja koszyka zintegrowanych produktów turystycznych wyróżniających gminę – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury turystycznej, w tym: wyciągu na Wielką Sowę, remont Bacówki – Rozwój informacji turystycznej/centrum obsługi turystycznej – Kreowanie, organizacja i promowanie dużych cyklicznych wydarzeń (sportowych, sportowo-rekreacyjnych i kulturalnych) o znaczeniu ponadlokalnym – Stworzenie spójnego systemu i rozwój szlaków turystycznych na terenie gminy i w najbliższej okolicy – Uczestnictwo w krajowych i międzynarodowych targach, wizytacjach	2020-2025	Referat promocji gminy	- fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne

Cel priorytetowy 4 Poprawa i rozwoju infrastruktury oraz oferty w zakresie: kultury, turystyki, sportu i rekreacji				
CEL SZCZEGÓŁOWY	KIERUNKI DZIAŁAŃ/ ZADANIA PLANOWANE DO REALIZACJI	TERMIN REALIZACJI	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
	i spotkaniach turystycznych			
4.2. Rozwój infrastruktury kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej.	<ul style="list-style-type: none"> – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury sportowo-rekreacyjnej, w tym: skateparku, siłowni na powietrzu i placów zabaw – Organizacja targu/jarmarku warzywno-owocowego raz na miesiąc 	2020-2025	Referat spraw obywatelskich	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne
4.3. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej.	<ul style="list-style-type: none"> – Rozwój zróżnicowanej, całorocznej oferty rekreacyjnej i sportowej dla mieszkańców i turystów, dostosowanej do wszystkich grup wiekowych, w tym rozwój nowych form wypoczynku i rekreacji, pozwalających na rozszerzenie sezonu turystycznego na miesiące jesienno-zimowe i wczesnowiosenne – Poszerzenie i podniesienie jakości oferty kulturalnej na terenie miasta i skuteczna jej promocja, w tym organizacja plenerowego kina/teatru – Zapewnienie współuczestnictwa interesariuszy w tworzeniu oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej – Realizacja kompleksowych programów rozwoju fizycznego od juniora do seniora 	2020-2025	Referat spraw obywatelskich	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne

Cel priorytetowy 5 Ochrona zdrowia, bezpieczeństwo i edukacja				
CEL SZCZEGÓŁOWY	KIERUNKI DZIAŁAŃ/ ZADANIA PLANOWANE DO REALIZACJI	TERMIN REALIZACJI	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
5.1. Zapewnienie dostępu do wysokiej jakości usług ochrony zdrowia.	<ul style="list-style-type: none"> – Zapewnienie wysokiej jakości usług ochrony zdrowia – Promocja i kształtowanie zachowań prozdrowotnych mieszkańców we wszystkich grupach wiekowych – Prowadzenie edukacji i prewencji w zakresie zwalczania uzależnień, w tym narkotyków, alkoholu i innych używek 	2020-2025	Referat spraw obywatelskich	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne

Cel priorytetowy 5 Ochrona zdrowia, bezpieczeństwo i edukacja				
CEL SZCZEGÓŁOWY	KIERUNKI DZIAŁAŃ/ ZADANIA PLANOWANE DO REALIZACJI	TERMIN REALIZACJI	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
				- inne
5.2. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego.	<ul style="list-style-type: none"> - Rozbudowa i modernizacja systemu monitoringu wizyjnego 	2020-2025	Referat spraw obywatelskich	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne
5.3. Zapewnienie dostępu do wysokiej jakości usług oświaty i wychowania.	<ul style="list-style-type: none"> - Poprawa bazy lokalowej i infrastrukturalnej w obszarze edukacji, wychowania i infrastruktury społecznej - Zwiększenie dostępności usług opiekuńczo-wychowawczych - Rozwój oferty edukacyjnej i podniesienie jakości kształcenia, w szczególności w zakresie kompetencji kluczowych - Rozwój kształcenia zawodowego młodzieży i pracowników - Spotkania, szkolenia, warsztaty tematyczne, imprezy dla młodzieży – roczny harmonogram współtworzony przez młodzież - Spójna, aktywna polityka podwyższania kwalifikacji nauczycieli - Poprawa poziomu edukacji i promowanie uczenia się przez całe życie 	2020-2025	Stanowisko ds. oświaty	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne
5.4. Rozwój oferty wsparcia, integracji i aktywizacji osób starszych i potrzebujących.	<ul style="list-style-type: none"> - Rozwój systemu dziennej i całodobowej opieki nad osobami starszymi i potrzebującymi, w tym zorganizowanie klubu seniora 12 h – dziennej opieki - Wzrost ilości usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania dla osób starszych, chorych i z niepełnosprawnością - Utworzenie Uniwersytetu III. wieku - Integracja i aktywizacja społeczno-zawodowa osób zagrożonych wykluczeniem społecznym 	2020-2025	Referat spraw obywatelskich	<ul style="list-style-type: none"> - fundusze pomocowe krajowe i europejskie - środki publiczne - inne

Karta projektu realizowanego zadania

WZÓR KARTY PROJEKTU	
Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Pieszycy na lata 2020-2025	
NAZWA PROJEKTU	
OBSZAR STRATEGICZNEJ INTERWENCJI	
CEL PRIORYTETOWY	
CEL SZCZEGÓŁOWY	
ZADANIE	
OPIS ZADANIA	
ETAPY I CZAS REALIZACJI	
WSKAŹNIKI MONITORINGU	
TERMIN REALIZACJI	
KOORDYNATOR	
PARTNERZY	
BUDŻET PROJEKTU	

ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

WSKAŹNIK PRODUKTU

7. WDRAŻANIE STRATEGII

Realizacja *Strategii* stanowi proces ciągły, wymagający monitoringu zmian prawnych, gospodarczych, politycznych oraz elastyczności w dostosowaniu się do priorytetów w zakresie uzyskiwania zewnętrznych środków finansowych. Proces jej wdrażania powinien być oparty o następujące wzorce postępowania i zasady:

- ✓ wieloszczeblowego i zintegrowanego zarządzania rozwojem,
- ✓ efektywności ekonomicznej, społecznej i przestrzennej,
 - ✓ celowości i efektywności interwencji,
 - ✓ partnerstwa i współpracy,
 - ✓ ochrony środowiska
 - ✓ transparentności.

Organem odpowiedzialnym za realizację dokumentu *Strategii rozwoju Miasta i Gminy Pieszycy na lata 2020-2025* jest Burmistrz. *Strategia* wdrażana będzie bezpośrednio przez Urząd Miasta i Gminy w Pieszycach w ramach poszczególnych wydziałów, zgodnie z ich kompetencjami oraz przez jednostki podległe Urzędowi Miasta i Gminy. W realizację *Strategii* w sposób pośredni, we współpracy lub poprzez inspirowanie, wspieranie i koordynowanie realizacji przedsięwzięć, zaangażowane będą instytucje publiczne i naukowe, stowarzyszenia, przedsiębiorcy oraz mieszkańcy. Bieżąca koordynacja realizacji *Strategii* podlegać będzie Wydziałowi Gospodarki Przestrzennej, Rozwoju i Infrastruktury Technicznej, którego zadaniem będzie analiza danych dotyczących rozwoju gminy, wsparcie w tworzeniu i realizacji programów strategicznych oraz opracowanie raportów z monitoringu i prezentacja jego wyników.

REALIZACJA STRATEGII:

- Urząd Miasta i Gminy w Pieszycach
- Kultura i sport:
- Miejska Biblioteka Publiczna – Centrum Kultury
- Oświata i wychowanie:
- Szkoła Podstawowa nr 1
 - Przedszkole nr 2
- Pomoc społeczna:
- Ośrodek Pomocy Społecznej
- Ochrona zdrowia:
- SP ZOZ Przychodnia Miejska
- Nieruchomości:
- Zakład Gospodarki Mieszkaniowej

PARTNERZY W REALIZACJI STRATEGII:

- podmioty gospodarcze
- podmioty ekonomii społecznej
- organizacje pozarządowe
- instytucje otoczenia biznesu
- jednostki organizacyjne szczebla powiatowego i wojewódzkiego
- organy administracji krajowej
- służba zdrowia
- inni

Organem nadzorującym realizację *Strategii* jest Rada Miejska. Burmistrz Miasta będzie przedkładał Radzie Miejskiej roczne raport o stanie gminy obejmujący m.in. podsumowanie działalności w roku poprzednim w zakresie realizacji strategii. Poza funkcją nadzorczą, wyłączną kompetencją Rady Miejskiej będzie uchwalanie zmian w zapisach *Strategii*.

Realizacji Strategii służyć będą narzędzia w postaci strategii sektorowych, funkcjonalnych planów i programów, określające szczegółowo sposoby realizacji celów. Część z nich zostanie oparta o już istniejące dokumenty. Powinny one jedynie zostać zaktualizowane w celu dostosowania do nowych celów strategicznych. Realizacja niektórych z tych celów będzie wymagała opracowania nowych polityk, planów lub programów. Matryca programów realizowanych i proponowanych do opracowania oraz wskazanych do aktualizacji w ramach poszczególnych obszarów strategicznych przedstawiona została poniżej.

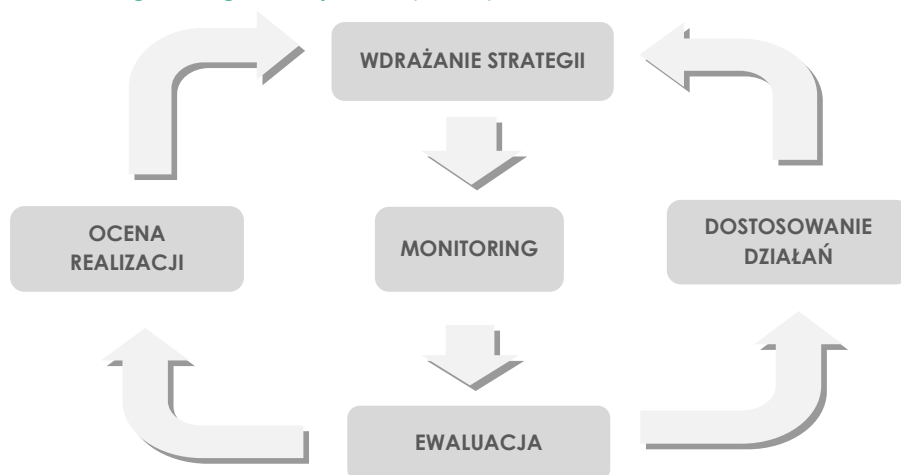
Matryca narzędzi realizacji:

CEL PRIORYTETOWY		POLITYKI, PLANY, PROGRAMY	STAN REALIZACJI
PODSTAWOWE DOKUMENTY REALIZACJI STRATEGII		Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Pieszycy	Aktualizacja
		Wieloletni Program Inwestycyjny Miasta i Gminy Pieszycy	Proponowany
		Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Pieszycy	Realizowany
		Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego	Realizowany / Aktualizacja
1	Rozwój przedsiębiorczości i cyfryzacji	Polityka rozwoju przedsiębiorczości Gminy Pieszycy Program pomocy de minimis dla mikro, małych i średnich przedsiębiorców	Proponowany Proponowany
2	Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca	Strategia promocji Gminy Pieszycy Roczny Program Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego	Proponowany Realizowany
3	Rozwój infrastruktury, rewitalizacja i mieszkalnictwo	Program Ochrony Środowiska dla Gminy Pieszycy	Aktualizacja
		Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Pieszycy	Realizowany
		Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest na terenie gminy Pieszycy	Realizowany
		Program dofinansowania przydomowych oczyszczalni ścieków	Realizowany
		Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło energią elektryczną o gaz dla Gminy Pieszycy	Realizowany
		Program dofinansowania budowy studni wierconych na potrzeby własnego gospodarstwa na terenie wsi Kamionki i Rościszów	Realizowany
		Plan rozwoju sieci dróg gminnych w Gminie Pieszycy	Aktualizacja
		Miejski plan adaptacji do zmian klimatycznych	Proponowany
4	Poprawa i rozwoju infrastruktury oraz oferty w zakresie: kultury, turystyki, sportu i rekreacji	Strategia rozwoju sportu i turystyki	Proponowany
5	Ochrona zdrowia, bezpieczeństwo i edukacja	Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych	Realizowany
		Gminny Program przeciwdziałania Narkomanii	Realizowany
		Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Pieszycy	Aktualizacja
		Program Wpierania Rodziny w Gminie Pieszycy	Aktualizacja
		Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie w Gminie Pieszycy	Aktualizacja
Strategia Rozwoju oświaty w Gminie Pieszycy	Proponowany		

6. MONITORING STRATEGII

Monitoring realizacji *Strategii* stanowi narzędzie zarządzania umożliwiające efektywne planowanie, alokację środków, okresową ocenę i dostosowanie podejmowanych działań zgodnie ze zmieniającymi się warunkami społeczno-gospodarczymi i zdiagnozowanymi potrzebami. Proces monitorowania będzie polegał na systematycznej obserwacji zmian zachodzących w ramach realizacji określonych celów priorytetowych. Umożliwi on kontrolę postępu ich realizacji, weryfikację osiągniętych rezultatów. Ponadto analiza i interpretacja danych pozwolą na dostosowanie podejmowanych działań do zmieniających się warunków społeczno-gospodarczych i zdiagnozowanych potrzeb.

Schemat 4. Monitoring Strategii rozwoju Gminy Pieszycy na lata 2020-2025



Głównym podmiotem odpowiedzialnym za prowadzenie procesu monitorowania realizacji *Strategii* jest Burmistrz, który realizować będzie swoje zadanie poprzez jednostki podległe: Wydziały Urzędu Miasta i Gminy oraz jednostki podległe odpowiedzialne za wdrażanie *Strategii*. Jednostką odpowiedzialną za koordynację monitoringu jest Wydział Promocji, Pozyskiwania Środków Finansowych i *Strategii*.

Efektywnej sprawozdawczości służyć będą podstawowe instrumenty monitoringu w postaci raportów. Odpowiedzialnym za raportowanie czyni się wszystkie podmioty zaangażowane w realizację *Strategii*. Podstawowym dokumentem w procesie monitoringu i ewaluacji będzie opracowywany rokrocznie *Raport o stanie Miasta i Gminy Pieszycy*, który będzie opracowywany przez Wydział Gospodarki Przestrzennej, Rozwoju i Infrastruktury Technicznej na podstawie ogólnie dostępnych danych statystycznych oraz dostarczonych przez poszczególne Wydziały Urzędu Miasta i Gminy. Poprzez odpowiednie wskaźniki, których liczba oraz rodzaj może ulec modyfikacji, będzie

on wskazywać stan realizacji *Strategii* i stanowić podstawę do podejmowania ewentualnych działań korygujących.

Matryca wskaźników:

CEL PRIORYTETOWY	NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA	
1	Rozwój przedsiębiorczości i cyfryzacji	udział w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatku dochodowego od osób fizycznych i prawnych [mln zł]	GUS	↗
		liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców [podm. gosp.]	GUS	↗
		liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na 10 tys. mieszkańców [podm. gosp.]	GUS	↗
		liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 1000 ludności [osób]	GUS	↗
		liczba korzystających z e-usług [os.]	UMiG	↗
2	Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca	liczba działań promujących miasto [szt.]	UMiG	↗
		liczba działań promujących w języku obcym wydarzenia na terenie gminy [szt.]	UMiG	↗
		liczba zorganizowanych spotkań konsultacyjnych [szt.]	UMiG	↗
		liczba osób biorących udział w konsultacjach [os.]	UMiG	↗
		liczba inicjatyw realizowanych przez organizacje pozarządowe [szt.]	UMiG	↗
		liczba projektów zrealizowanych w ramach budżetu obywatelskiego [szt.]	UMiG	↗
		kwota budżetu obywatelskiego [zł]	UMiG	↗
3	Rozwój infrastruktury, rewitalizacja i mieszkalnictwo	udział dróg gminnych publicznych o nawierzchni ulepszonej w ogólnej długości dróg gminnych [%]	UMiG	↗
		liczba publicznych miejsc parkingowych ogółem [szt.]	UMiG	↗
		korzystający z sieci wodociągowej w ogólnej liczbie ludności [%]	GUS	↗
		korzystający z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie ludności [%]	GUS	↗
		liczba zlikwidowanych palenisk węglowych	UMiG	↗
		wskaźnik śmieci segregowanych (zadeklarowana liczba mieszkańców) [%]	UMiG	↗
		odpady segregowane w stosunku do całości odpadów komunalnych [%]	UMiG	↗
		liczba działań podjętych w celu zwiększenia świadomości ekologicznej społeczeństwa [szt.]	UMiG	↗
		liczba mieszkań na 1000 mieszkańców [liczba mieszkań]	GUS	↗
		komunalne zasoby mieszkaniowe [liczba mieszkań]	GUS	↗
4	Poprawa i rozwoju infrastruktury oraz oferty w zakresie: kultury, turystyki, sportu i rekreacji	liczba turystów zagranicznych odwiedzających gminę [os.]	GUS	↗
		liczba noclegów udzielonych turystom zagranicznym [szt.]	GUS	↗
		liczba imprez sportowych i rekreacyjnych zorganizowanych na terenie gminy [szt.]	UMiG	↗
		liczba uczestników imprez sportowych i rekreacyjnych [os.]	UMiG	↗
		liczba imprez kulturalnych (artystyczno-rozrywkowych) [szt.]	GUS	↗
		liczba osób biorących udział w imprezach kulturalnych (artystyczno-rozrywkowych) [osób]	GUS	↗
5	Ochrona zdrowia, bezpieczeństwo i edukacja	zdawalność egzaminów maturalnych [%]	GUS	↗
		liczba pracowników kadry pedagogicznej biorących udział w kursach i szkoleniach zawodowych [os.]	UMiG	↗
		liczba osób objęta wsparciem w ramach projektów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu [os.]	UMiG	↗
		udział dzieci w wieku do lat 3 objętych opieką żłobkową [%]	GUS	↗
		udział dzieci w wieku przedszkolnym objętych wychowaniem przedszkolnym [%]	GUS	↗

liczba beneficjentów pomocy społecznej [os.]	GUS	↗
	UMiG	↗
liczba osób objęta wsparciem w ramach projektów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu [os.]		

8. SPÓJNOŚĆ OPRACOWANIA Z DOKUMENTAMI O CHARAKTERZE STRATEGICZNYM O RANDZE WSPÓLNOTOWEJ, KRAJOWEJ, REGIONALNEJ I LOKALNEJ

Spójność dokumentu *Strategii rozwoju Miasta i Gminy Pieszycy na lata 2020-2025* z dokumentami o charakterze strategicznym o randze wspólnotowej, krajowej, regionalnej i lokalnej, ma istotne znaczenie ponieważ pozwoli korzystać z efektów synergii wynikającej z uczestnictwa w programowaniu i realizacji zamierzeń w kooperacji z otoczeniem. W ramach analizy zbieżności celów analizie poddane zostały następujące dokumenty:

- **Europa 2020** – strategia Unii Europejskiej na rzecz zatrudnienia i wzrostu gospodarczego, zapoczątkowana w 2010 roku w celu stworzenia warunków dla inteligentnego i zrównoważonego wzrostu gospodarczego sprzyjającego włączeniu społecznemu,
- **Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do 2020 roku** – przyjęta przez Radę Ministrów w dniu 14 lutego 2017 roku, dokument obejmujący plan gospodarczy dla Polski do 2020 roku z perspektywą do 2030 roku,
- **Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030** – przyjęta uchwałą nr L/1790/18 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 20 września 2018 roku, wiodący dokument strategiczny województwa dolnośląskiego,
- **Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego południowej i zachodniej części Dolnego Śląska, zwana „Strategia Rozwoju Sudety 2030”** – przyjęta Uchwałą Nr V/37/2019 Rady Miejskiej w Pieszycach z dnia 27 lutego 2019 roku, stanowiąca narzędzie pomagające w kształtowaniu polityki rozwoju społeczno-gospodarczego południa i zachodu województwa dolnośląskiego.

W tabeli poniżej przedstawione zostało zestawienie zbieżności celów Strategii. Cele priorytetowe i szczegółowe Strategii opracowania są spójne z podstawowymi dokumentami strategicznymi na szczeblu europejskim, krajowym, regionalnym i lokalnym.

Matryca zgodności opracowania z dokumentami o charakterze strategicznym o randze wspólnotowej, krajowej, regionalnej i lokalnej:

CEL PRIORYTETOWY	EUROPA 2020	SOR	SRWD 2030	SUDETY 2030
1 Rozwój przedsiębiorczości i cyfryzacji		✓	✓	✓
2 Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca		✓	✓	✓

CEL PRIORYTETOWY		EUROPA 2020	SOR	SRWD 2030	SUDETY 2030
3	Rozwój infrastruktury i mieszkalnictwa	✓	✓	✓	✓
4	Poprawa i rozwoju infrastruktury oraz oferty w zakresie: kultury, turystyki, sportu i rekreacji		✓	✓	✓
5	Ochrona zdrowia, bezpieczeństwo i edukacja	✓	✓	✓	✓

9. SPOSÓB ZAANGAŻOWANIA INTERESARIUSZY LOKALNYCH W PROCES TWORZENIA I REALIZACJI STRATEGII

DO UZUPEŁNIENIA PO ZAKOŃCZENIU KONSULTACJI

Zespół ds. opracowania Strategii rozwoju Miasta i Gminy Pieszycy na lata 2020-2025:

- Krzysztof Galiak – Zastępca Burmistrza – Przewodniczący
- Arkadiusz Zaruski – Sekretarz Gminy – Zastępca przewodniczącego
- Marta Brzuszkiewicz – Skarbnik Gminy – Członek
- Ewa Cieśla-Sadurska – Kierownik Referatu Dochodów – Członek
- Sylwia Orlińska – Kierownik Wydziału Gospodarki Gruntami i Rolnictwa – Członek
- Patrycja Pytlak – Kierownik Wydziału Gospodarki Przestrzennej, Rozwoju i Infrastruktury Technicznej – Członek
- Agnieszka Koźmińska – Kierownik Ośrodka Pomocy Społecznej w Pieszycach – Członek
- Wioletta Stasieńko – Inspektor ds. Oświaty – Członek
- Sławomir Szel – Kierownik Referatu Promocji Gminy – Członek
- Monika Listwan – Kierownik Administracyjny Miejskiej Biblioteki Publicznej – Centrum Kultury w Pieszycach – Członek
- Urszula Słowik – SP ZOZ Przychodnia Miejska w Pieszycach – Członek
- Benedykt Opalski – Radny Rady Miejskiej w Pieszycach – Członek
- Ryszard Kondrat – Przewodniczący Rady Miejskiej w Pieszycach – Członek
- Adam Łuniewski – Radny Rady Miejskiej w Pieszycach – Członek
- Krzysztof Tulej – Radny Rady Miejskiej w Pieszycach – Członek

- Radosław Drążczyk – Prezes Klubu „MKS POGOŃ” Pieszycy – Członek
- Krystyna Więczek – Klub „SENIOR+” – Członek
- Krystyna Pawłowska – Klub „SENIOR+” – Członek
- Katarzyna Wolińska – Pełnomocnik Burmistrza ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi – Członek

Opracowanie:

- dr Jerzy Tutaj
- mgr inż. Karolina Drewnicka